

GESTION ROUTIERE DECENTRALISEE DES ROUTES RURALES, LE CAS DU PROJET SPECIAL DE TRANSPORT RURAL AU PEROU

M. MAITA FRANCO

Proyecto Especial de Transporte Rural en el Perú, Provias Descentralizado del
Ministerio de Transportes y Comunicaciones, Perú

MMAITA@PROVIASDES.GOB.PE

M.NUNEZ

The World Bank, USA

mnunez1@worldbank.org

RÉSUMÉ

Le Pérou a commencé son processus de décentralisation en 2002 et le Ministère des Transports et Communications l'a utilisé comme instrument de développement et de réforme de l'État. Dans ce cadre il a désigné Provías Descentralizado (PVD pour l'acronyme espagnol) comme fournisseur des routes rurales à travers trois interventions : le Program de Routes Rurales I (1995-2000), le Programme de Routes Rurales II (2001-2006) et le Programme de Transport Rural Décentralisé (2007-2012). Grâce à l'expérience accumulée durant plus de 10 ans, PVD a développé des instruments techniques, financiers et institutionnels pour faire face au défi de la décentralisation de la gestion des routes ; en outre la réalisation de niveaux de référence et d'évaluations d'impact permit de mesurer et améliorer l'efficacité du processus.

Provías Descentralizado a aussi pu constater l'importance de transférer la gestion publique des routes rurales aux gouvernements locaux ; il a suivi une stratégie progressive afin de créer et développer des institutions tout en renforçant les compétences du personnel pour assurer la durabilité de la décentralisation. Dans cette optique, un projet pilote fut conçu et réalisé dans la province d'Arequipa pour établir un Institut Routier Provincial (IVP en espagnol) qui formula un plan routier, exécuta des études et des travaux de rénovation, et forma des micro-entreprises pour l'entretien de routine des routes rurales.

Après 2007, le projet pilote a été élargi à un modèle de gestion routière décentralisé caractérisé par ses institutions (les IVPs), la préparation de plans de gestion routière, l'introduction de maintenance de routine et périodique, l'exécution des travaux par des tiers choisis à travers un processus compétitif, et l'attention portée aux normes environnementales et sociales. Le défi à moyen terme est d'aller de transport rural à infrastructure régionale.

The full text of the paper is in Spanish.