

## **Comment ne pas désigner des partenariats public-privés - le cas du "modèle F" allemand**

Andreas Knorr

Professor of Economics: National and International Economic Policy,  
German University of Administrative Sciences, Speyer, Germany

Alexander Eisenkopf

Professor, Phoenix Chair for General Business Administration & Mobility Management,  
Friedrichshafen, Germany

### **RESUME**

Le Warnowtunnel - un tunnel situé au nord de la ville portuaire de Rostock - fut le premier partenariat public privé relative à la provision d'infrastructures routières en Allemagne basé sur le "modèle F". Deux ans plus tard, le deuxième PPP du type "modèle F", le Herrentunnel près de Lübeck, fut ouvert. Du point de vue commerciale, le deux projets échouèrent lamentablement par manque d'un nombre suffisant d'utilisateurs. Dans notre traitise, nous allons d'abord présenter les caractéristiques principales du "modele F". Ensuite, on va identifier ses points faibles, ayant égard non seulement à son conception théorique, mais encore à son implémentation pratique.