

GOVERNANCE DU PROJET EN NORVEGIEN PROJETS ROUTIERS GOUVERNEMENT

O. Jermstad

Technologie et société SINTEF, Trondheim, La Norvège

ole.jermstad@sintef.no

T. Aass & O.J. Klakegg

NTNU, Département de génie civil et des transports, Trondheim, La Norvège

torbjorn.aass@ntnu.no & ole.jonny.klakegg@ntnu.no

RÉSUMÉ

Des chercheurs de Technologie et société SINTEF et l'Université norvégienne des sciences et la technologie ont porté (NTNU) sur 23 grands projets publics exécutés dans la période 2000-2009. Les projets ont été parmi les premiers à passer par le processus d'assurance de la qualité 2, qui est un régime obligatoire pour les norvégiens projets gouvernementaux, avec des cadres coût est supérieur à 500 millions NOK (84 millions de dollars). Assurance de la qualité 2 est complétée avant la résolution parlementaire sur le financement et l'exécution du projet. Ce document présente les résultats qui illustrent comment les propriétaires du projet influé sur l'exécution du projet grâce à des arrangements de gouvernance. La route de 12 projets étudiés ont réussi: 9 livré à temps, 11 ont été dans l'armature des coûts, et 11 étaient de qualité suffisante et de capacité. Il est donc raisonnable de supposer que la gouvernance et la gestion de l'effort a plutôt bien réussi dans ces projets. Bon nombre de nos observations indiquent que la gouvernance du projet a encore un important potentiel d'amélioration. La conclusion identifie les facteurs qui ont permis la bonne exécution des projets à l'étude, et souligne les zones d'amélioration importante pour la gouvernance du projet en général et spécifiquement pour les projets routiers.