

## **Le maintien des niveaux de la gestion des autoroutes par l'utilisation d'indicateurs de résultats**

### **Le rôle de la Société de holding et de remboursement du passif des autoroutes japonaises dans la privatisation des autoroutes japonaises**

Kenji OSAKA, Tetsuya YAMADA, Katsuhiko NAKAMURA,  
Naohiro YAMAGATA, Takeshi MAEDA, Ryuzo UEHARA  
Japan Expressway Holding and Debt Repayment Agency  
2-8-6, Nishi-Shimbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan  
[kikakuka@jehdra.go.jp](mailto:kikakuka@jehdra.go.jp)

#### **RÉSUMÉ**

Tout en menant l'aménagement du réseau autoroutier, la Société de holding et de remboursement du passif des autoroutes japonaises (JEHDRA) et les sociétés d'autoroutes privatisées assument le rôle de transmettre aux prochaines générations des autoroutes sûres et de qualité.

Les six sociétés d'autoroutes mettent ainsi en œuvre une gestion adéquate et efficiente des axes afin de les maintenir de manière perdurable en bon état. JEHDRA reçoit les rapports d'entretien et de gestion des autoroutes que les sociétés d'autoroutes préparent chaque année et vérifie sur le terrain les conditions de gestion de ces axes.

Dans ces rapports d'entretien et de gestion, les sociétés d'autoroutes publient et évaluent les différents indicateurs en se mettant du côté des usagers qui sont ici des indicateurs objectifs (indicateurs de résultats) et ce, de manière facile à comprendre. Sur cette base, JEHDRA synthétise et publie les informations concernant les sept indicateurs de résultats présentés ci-après, pour les six sociétés d'autoroutes.

Les comparaisons effectuées sur ces indicateurs – variations annuelles et variations entre les différentes sociétés – renforcent naturellement la transparence des programmes autoroutiers grâce à la publication d'informations. Par un cycle de gestion interne à chaque société basé sur les comparaisons d'indicateurs, un mécanisme générateur d'une meilleure efficacité se met en place, permettant ainsi de mener de manière sûre un entretien des structures, renforcement antisismique inclus.