



**XXIVth World
Road Congress
Mexico 2011**
Mexico City 2011.

**INTÉGRITÉ INSTITUTIONNELLE –
BONNE GOUVERNANCE DANS LA SOCIÉTÉ NATIONALE ROUMAINE DES
AUTOROUTES ET ROUTES NATIONALES**

Mr. Petre Dumitru

RNCMNR - ROMANIA

E-mail: petre.dumitru@andnet.ro



- **Pourquoi on a créé la Société Nationale Roumaine des Autoroutes et Routes Nationales?**



**Acronyme
SNRARN**

1. Une approche globale de tous les types de travaux routiers: construction d'autoroutes, réhabilitation des routes nationales, construction de voies de contournement
2. Une perspective plus claire pour les utilisateurs
3. Une solide base régionale afin de coordonner tous les travaux routiers
4. Une organisation plus efficace
5. Pour soutenir l'innovation et l'amélioration du réseau d'infrastructures routières

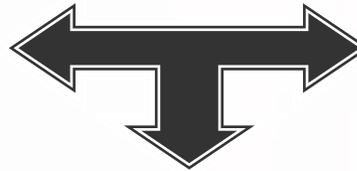


**SNRARN travaille sous l'autorité
du Ministère des Transports et
Infrastructures**



**L'intégrité institutionnelle vient du
cadre stratégique de développement
de l'infrastructure routière donné par
les documents suivants**

**Politiques
gouvernementales
courantes**



**Stratégies
fiscales définissant
les limites du
budget**

**Engagements européens pris
en tant qu'État membre de l'UE**



GOVERNE PAR

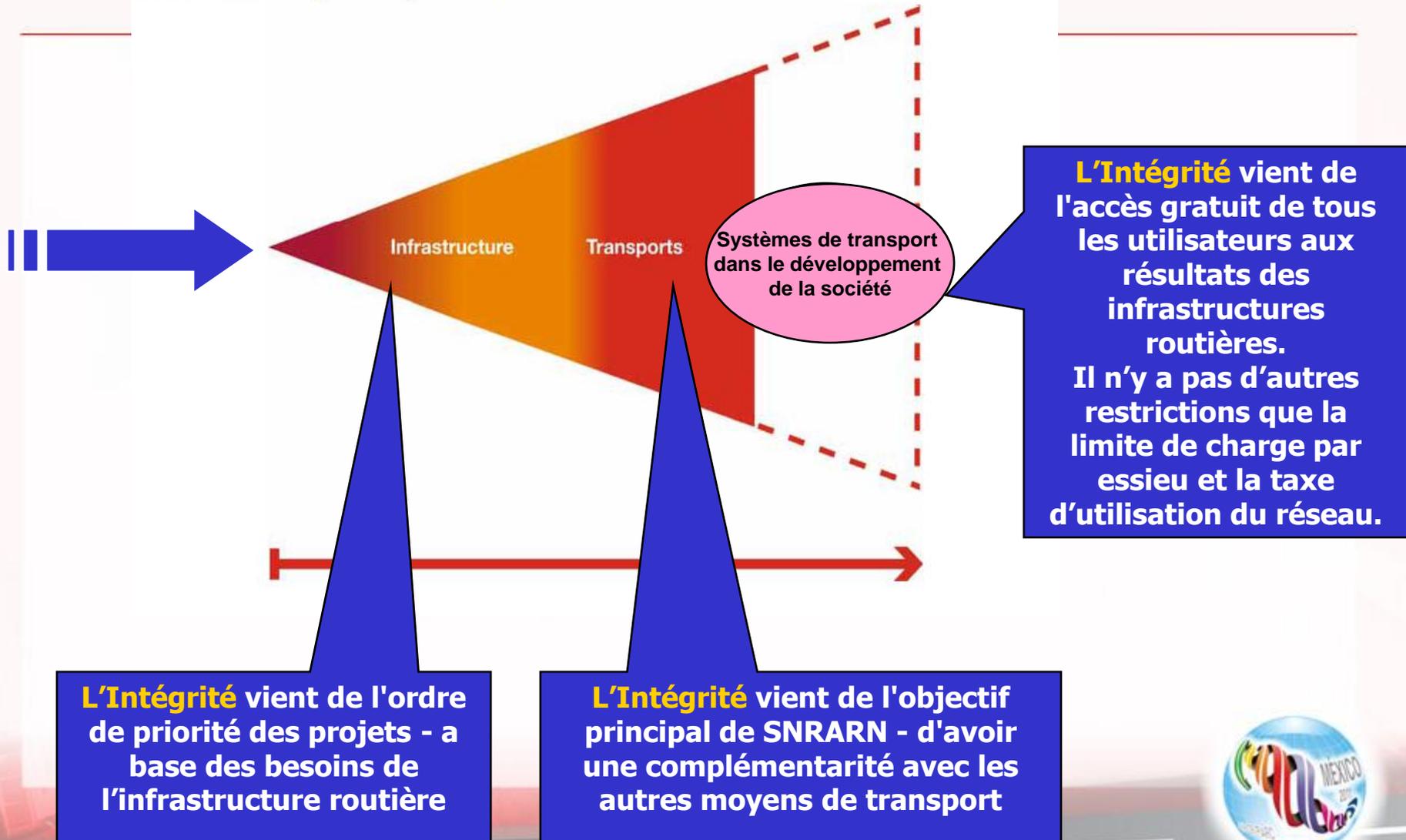
SYSTÈME DE TRANSPORT

**MINISTÈRE DES TRANSPORTS
ET DE L'INFRASTRUCTURE**

**SNRARN, en tant que société individuelle publique-privée,
travaille sous le Ministère des Transports et de l'Infrastructure**

- **Doit entretenir et exploiter l'infrastructure**
- **Doit concevoir, construire et exploiter des secteurs de route/autoroute**
- **Doit respecter le droit de l'accès libre de toutes les compagnies aux enchères, la seule condition étant l'expérience similaire dans l'implémentation des projets, la capacité financière et technique, etc.**
- **Le cadre légal est établi pour éviter les irrégularités aux enchères et dans la gestion du projet**

Qui sommes-nous? Une perspective plus large



Qu'est-ce que nous avons pris en compte pour réaliser l'intégrité institutionnelle?

■ **Les développements futurs**

- ✓ Stratégies à base desquelles on réalise la promotion des projets
- ✓ Recensements réguliers du trafic, pour définir les axes prioritaires
- ✓ Prévisions de l'évolution du trafic



Étapes ...

- **Exigences légales en place**
 - ✓ Identifier les «goulots d'étranglement» juridiques et promouvoir de nouvelles lois afin de débloquent les projets
 - ✓ Régulations / directives de l'UE adoptées par la législation nationale



Étapes ...

- **Procédures de gestion**

- ✓ Création de règles d'exécution de projet, basées sur une expérience similaire ISPA & POST
- ✓ *Documents de gestion, techniques et procéduraux- considérés comme contenant les meilleures pratiques*

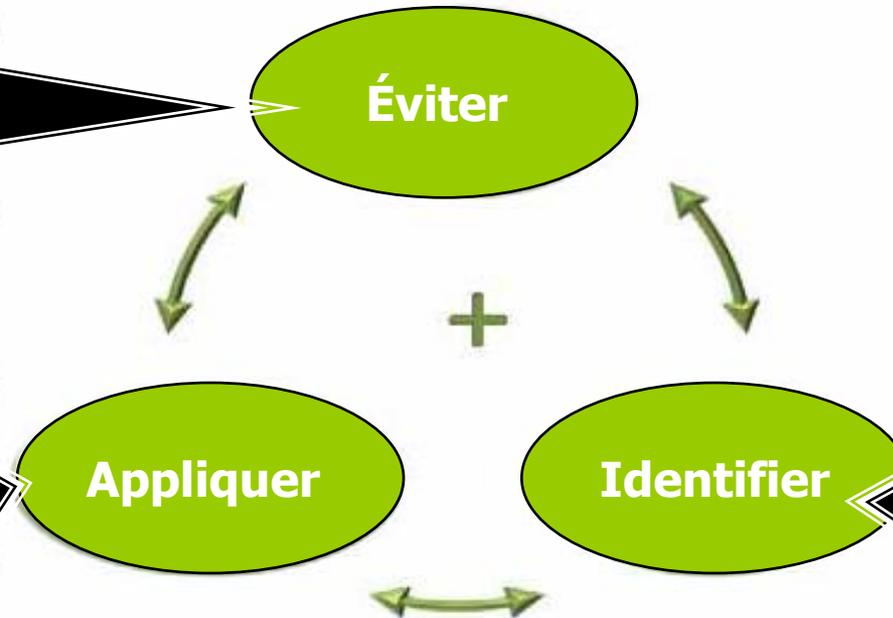


Mieux connaître, plutôt que d'ignorer ...

CYCLE DE L'INTÉGRITÉ

- **Connaître signifie prévenir**
 - **Diffuser les difficultés du projet pendant et après la mise en œuvre des projets**

- **Les lois peuvent être modifiées afin d'éviter des problèmes similaires dans d'autres contrats similaires**



- **Impliquer tous les départements (financier, technique, qualité, juridique, etc.) pour avoir une vision claire de tous les problèmes existants ou possibles à l'avenir**



Résultats ...

Réduction des coûts - fondée sur des normes pour les types de travaux

Effets financiers

Projets de succès – en respectant les délais et la qualité des travaux

Effets de réputation

Améliorer l'accessibilité entre les régions et stimuler le développement économique

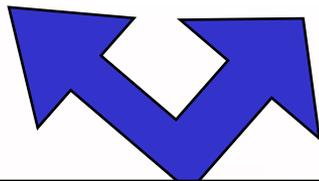
Effets économiques

Infrastructure de qualité pour tous les usagers de la route

Effets sociaux

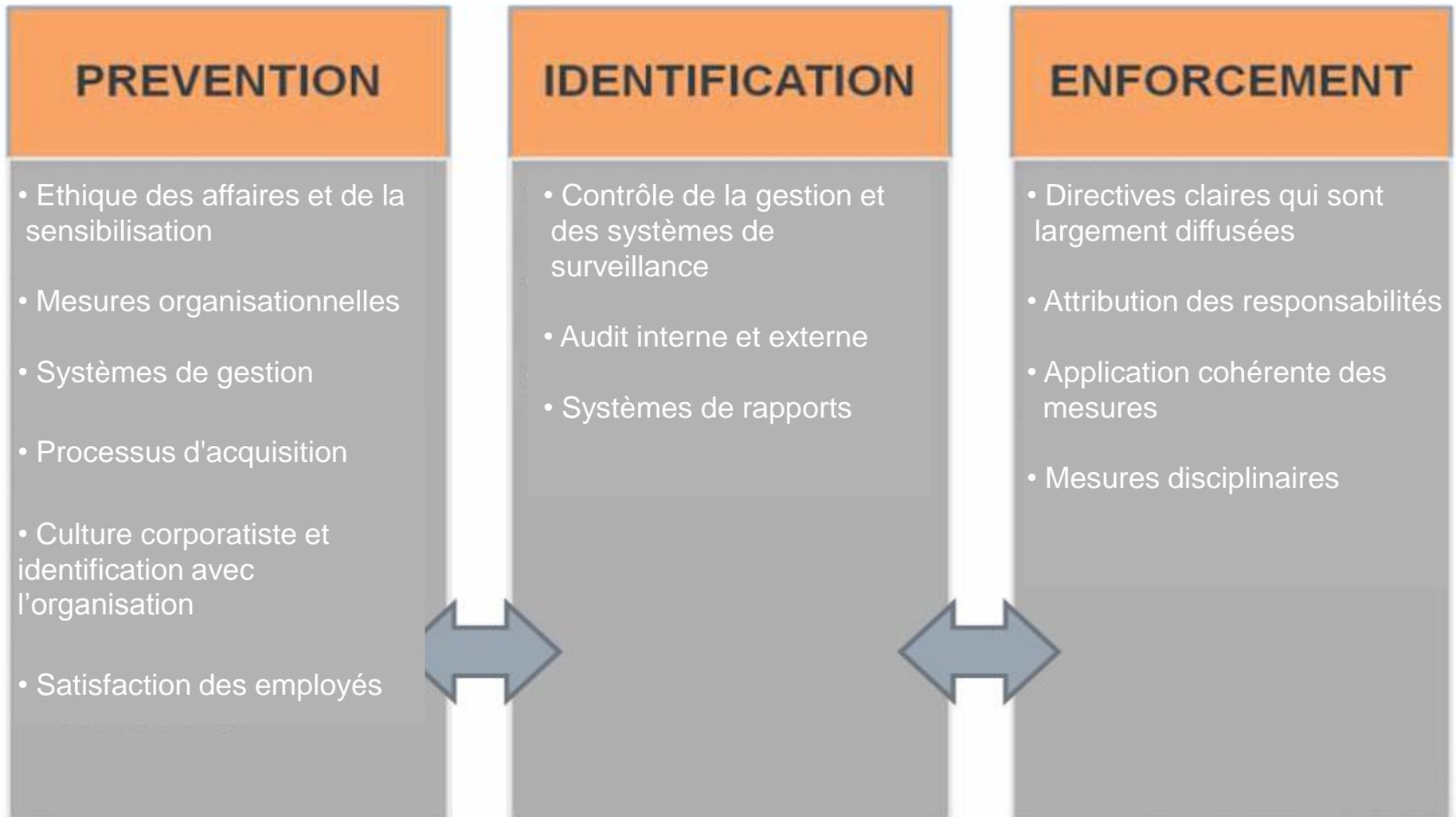


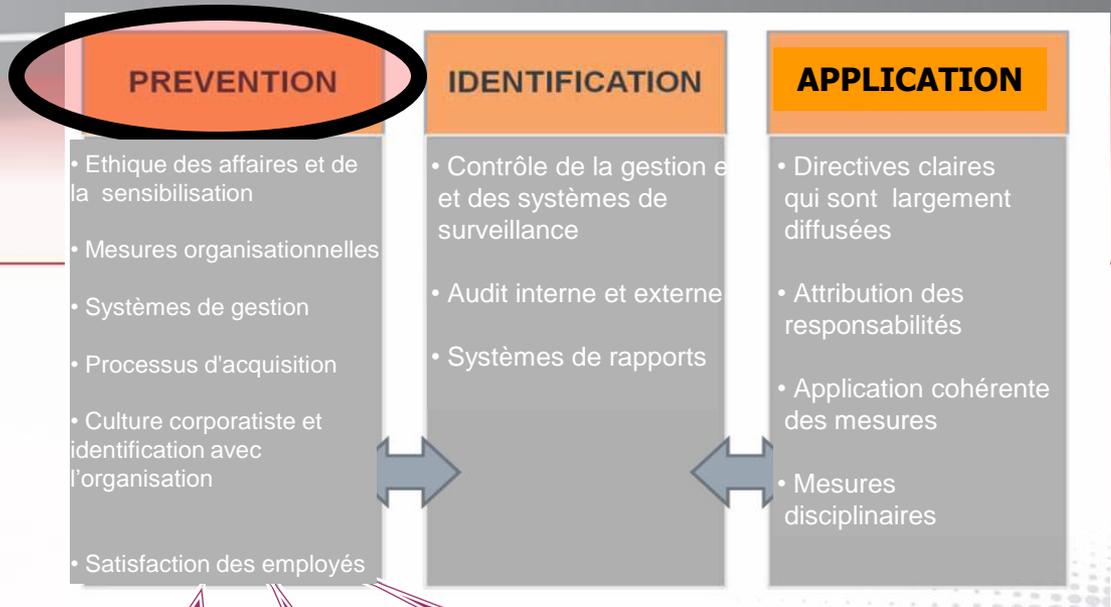
Comparez les résultats avec le modèle idéal d'intégrité
L'intégrité du cycle entre la prévention - l'identification –
l'application - entièrement mise en pratique



**L'action clé est d'identifier toutes les mesures dans l'ordre:
Pour éviter les erreurs dans la pratique et appliquer la meilleure gestion.
Pour avoir des critères de comparaison, ce qui conduira à de meilleures
pratiques dans la gestion des projets**

Mesures à prendre en vue d'obtenir la meilleure pratique dans la société de gestion ...



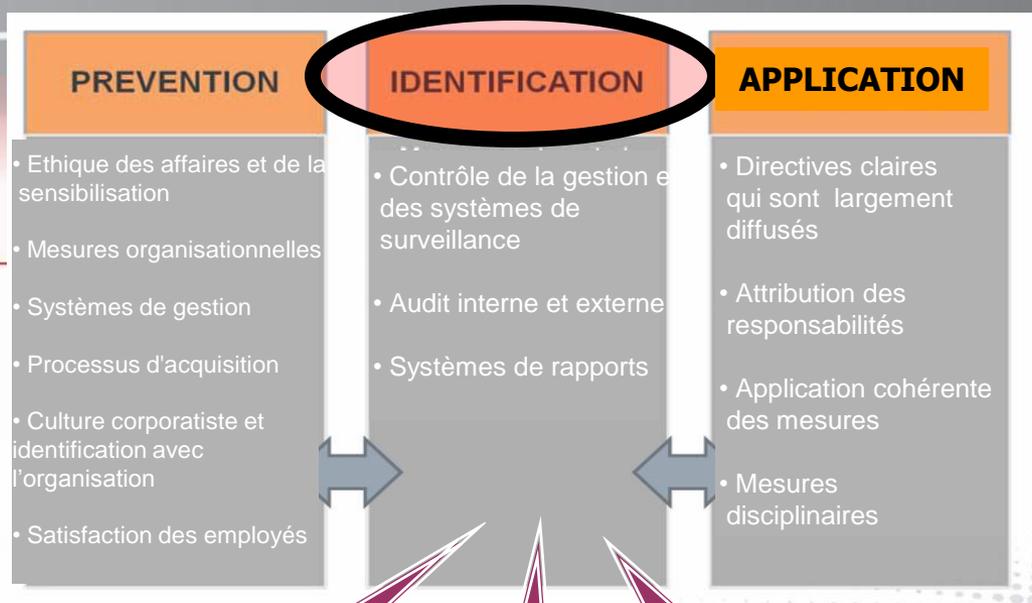


Mesures organisationnelles:
Structure de l'entreprise:
 Département des affaires Économiques / Financière
 Département Technique, Qualité et Environnement
 Département des institutions financières internationales -
 Financement des projets
 Service juridique
 Département acquisition des terrains

Satisfaction des employés
 La reconnaissance des travaux qualitatifs / accomplissement des responsabilités

Processus d'approvisionnement
 Cadre juridique national
 Exigences légales européennes



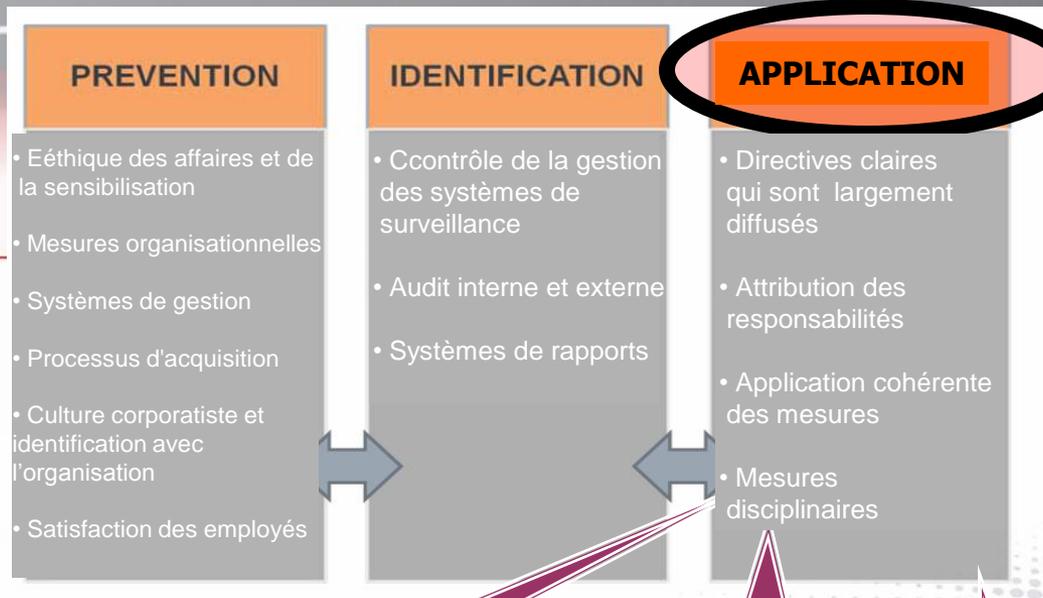


Mesures organisationnelles:
la gestion est évaluée selon le contrat de gestion, définissant et évaluant les résultats

Système de rapports
Effectué par les employés ou par des consultants

Des audits réguliers
Il y a un compartiment fonctionnel traitant de la vérification interne et externe Il y a aussi des audits réguliers



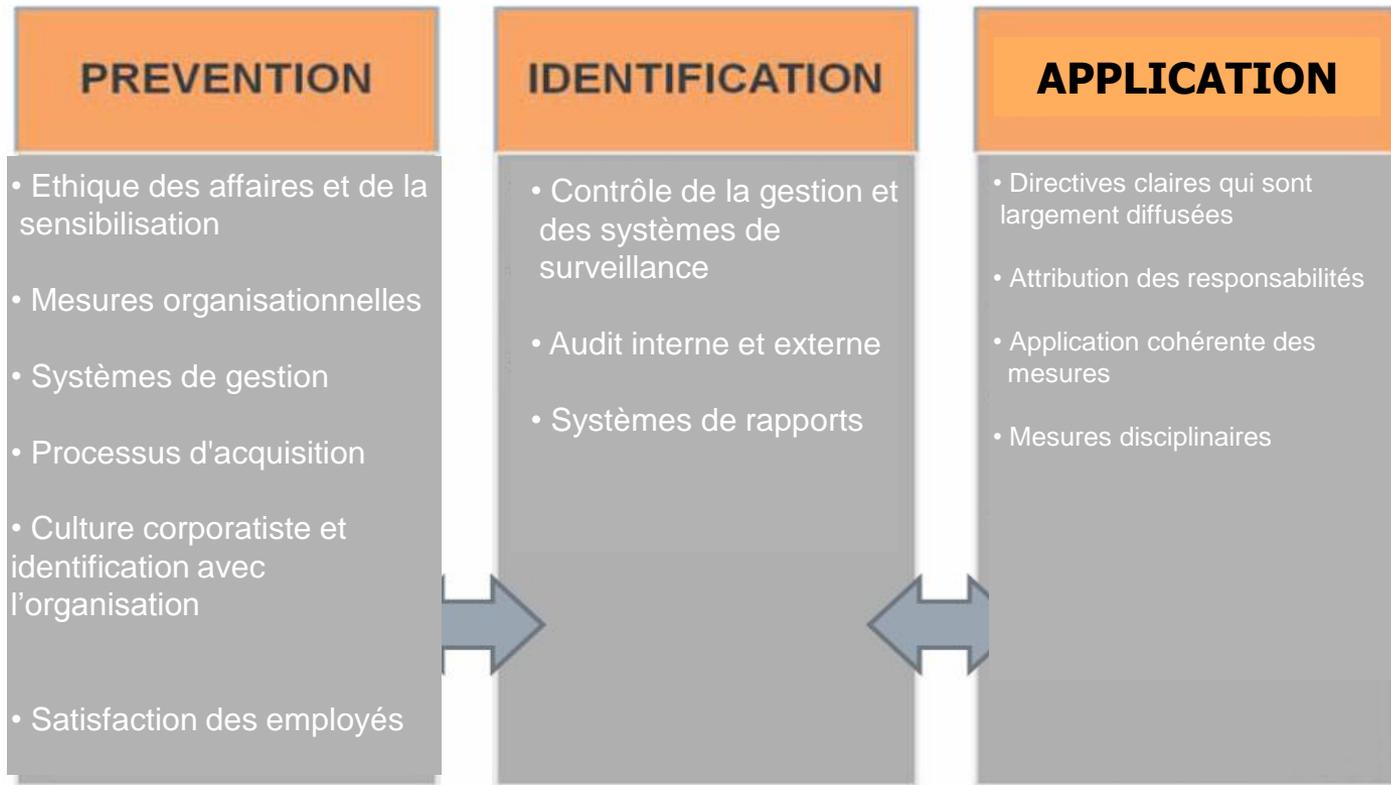


Règles / responsabilités de tous les départements
 - sont établies sur la ligne verticale, par le directeur général, les directeurs des départements et à la fin par les chefs des bureaux.

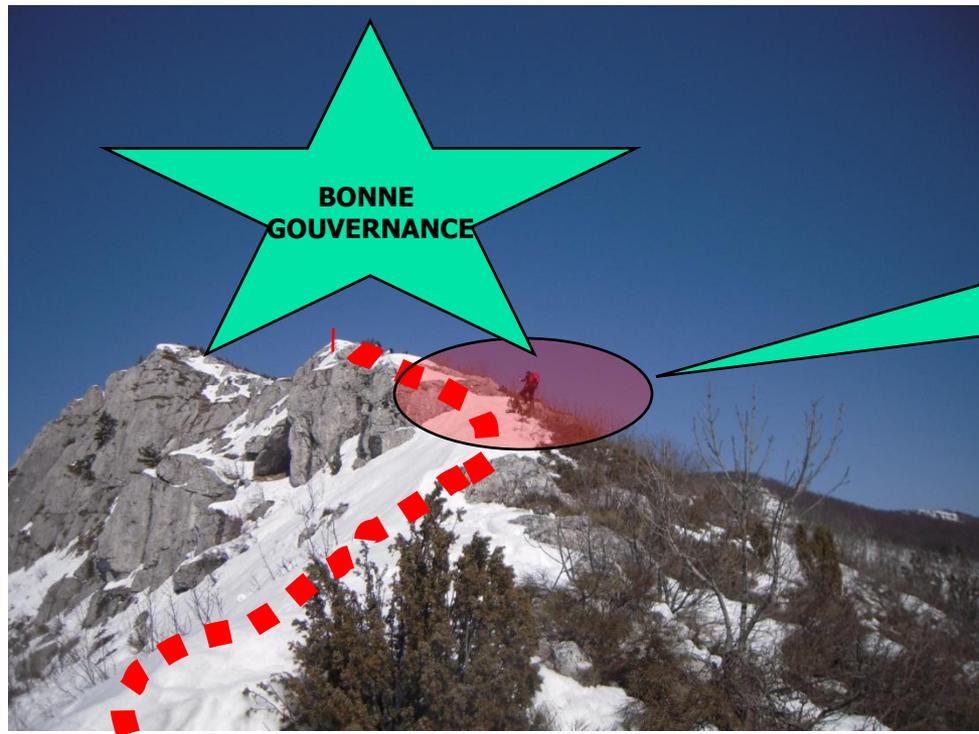
Exigences du poste
 Établies pour chaque employé

Traiter avec l'employé du ministère des Ressources humaines
 Application des activités et des évaluations régulières des activités de travail

L'objectif final, trois éléments travaillent ensemble ... en même temps ...



Merci de votre aimable attention ...



Nous sommes sur la bonne voie, mais nous devons encore grimper ...

